

# PROGRAM – 2019

## IZOBRAŽEVANJA IN USPOSABLJANJA V ZDRUŽENJU SVETOV DELAVCEV SLOVENIJE

(januar – december )



## Kakšna znanja so potrebna za učinkovito delovanje članov svetov delavcev in uspešno uveljavljanje interesov delavcev v podjetjih?

---

V prvi vrsti gre za **osnovna znanja o sistemu delavske participacije**, ki so nujna za pravilno razumevanje svoje funkcije in natančno poznavanje vloge ter pristojnosti sveta delavcev v sistemu korporacijskega upravljanja.

V nadaljevanju so potrebna tudi znanja, ki bodo svetu delavcev pomagala povečati lastno učinkovitost, pomagala odkrivati in analizirati dejanske potrebe ter interese zaposlenih in omogočila samoiniciativno sprožanje ustreznih aktivnosti za izboljšanje kvalitete delovnega življenja v podjetju.

Pogoj za učinkovito vključevanje delavskih predstavnikov v vse vidike poslovnega odločanja so tudi širša **temeljna znanja s področja ekonomije, finančnega poslovanja, organizacije, prava gospodarskih družb, delovnega prava, strateškega menedžmenta in korporacijske kulture** – skratka tista temeljna znanja, ki so nujno potrebna za uspešno upravljanje sodobnih podjetij.

# JANUAR - 2019

---

---

TEMA:	Kaj zapisati v program dela sveta delavcev v podjetju?
Iz vsebine:	„Da ne bomo zardevali ob vprašanih sodelavcev, kakšna je pravzaprav vloga in kaj počne svet delavcev v podjetju?“
(09.00-14.30)	
Termin:	ČETRTEK, 17. januar 2019
Kraj:	Konferenčni center – M Hotel Ljubljana

# FEBRUAR (1) - 2019

---

---

<b>TEMA:</b>	<b>PRAVNA ŠOLA ZA DELAVSKE PREDSTAVNIKE – osnove prava in aktualna vprašanja uporabe ZSDU v praksi</b>
Iz vsebine:	„Učinkovitost svetov delavcev ni odvisna samo od ‚kakovosti‘ zakonodaje - ZSDU, temveč tudi od pravilnega razumevanja in uporabe njegovih določb pri reševanju konkretnih zadev.“
(09.00-14.30)	
Termin:	PONEDELJEK, 04. februar 2019
Kraj:	Konferenčni center – M Hotel Ljubljana

## FEBRUAR (2) - 2019

---

---

### Študijsko srečanje članov Združenja svetov delavcev Slovenije – javni zavod RTV SLOVENIJA

(08.30-15.30)	
Termin:	PETEK, 15. februar 2019
Kraj:	RADIOTELEVIZIJA SLOVENIJA, javni zavod, Ljubljana, Kolodvorska ulica 2

# MAREC (1) - 2019

---

---

<b>TEMA:</b>	<b>PRIPRAVIMO SE NA OBRAVNAVO LETNIH POROČIL – sistem notranjega poročanja kot podlaga za učinkovito delovanje sveta delavcev na ekonomskem področju</b>
Iz vsebine:	„Sodelovanje svetov delavcev pri obravnavi letnih poročil v družbah mora v skladu z zakonom (ZSDU: 89.čl.) potekati pred sprejemom dokončnih odločitev o teh dokumentih!“
(09.00-14.30)	
Termin:	ČETRTEK, 07. marec 2019
Kraj:	Konferenčni center – M Hotel Ljubljana

## MAREC (2) - 2019

---

---

<b>TEMA:</b>	<b>Kako uveljaviti vpliv sveta delavcev na delovanje organov družbe?</b>
Iz vsebine:	„Ali delovanje organov vodenja in nadzora ‚v dobro družbe‘ pomeni zgolj delovanje v dobro kapitala, ali tudi v dobro vseh deležnikov družbe, torej tudi v dobro delavcev? Kakšna je pri tem lahko vloga sveta delavcev (proaktivna)?“
(09.00-14.30)	
Termin:	SREDA, 27. marec 2019
Kraj:	Konferenčni center – M Hotel Ljubljana

# APRIL - 2019

---

---

<b>TEMA:</b>	<b>SOOČIMO SE Z DISKRIMINACIJO NA DELOVNEM MESTU - za aktivno vlogo svetov delavcev pri pospeševanju enake obravnave v podjetjih</b>
Iz vsebine:	„Kolikokrat ste se že vprašali, zakaj, na primer, določena merila v podjetju za nekatere veljajo, za druge pa ne? Zakaj nekdo dobiva drugačno plačilo za enako delo ali delo enake vrednosti? Diskriminacija pri zaposlovanju in na delovnem mestu je v sodobni, vse bolj raznoliki družbi zelo razširjen pojav, ki pa se ga velikokrat niti ne zavedamo.“
(09.00-14.30)	
Termin:	SREDA, 17. april 2019
Kraj:	Konferenčni center – M Hotel Ljubljana



# MAJ (1) - 2019

<b>TEMA:</b>	<b>TEMELJNI TEČAJ ZA ČLANE SVETOV DELAVCEV – Certifikat ZSDS</b>
Iz vsebine:	„Osnovni namen certificiranja v ZSDS je povečanje strokovnosti, učinkovitosti in etičnosti pri opravljanju funkcije člana sveta delavcev ter s tem tudi izboljšanje delovanja svetov delavcev pri upravljanju podjetij. Delavsko soupravljanje zahteva – še posebej v današnjih pogojih gospodarjenja – predvsem visoko strokovnost in odgovornost ,za prelivanje interesov zaposlenih v poslovno odločanje‘, kar je osnovna naloga svetov delavcev.“
	A = Osnove sistema delavskega soupravljanja in vloga sveta delavcev B = Upravljanje družb in vloga delavskih predstavništev C = Zagotavljanje pravne varnosti zaposlenih v podjetju D = Spremljanje razvojnih in finančnih ciljev družbe E = Vloga sveta delavcev na področju organizacije in kadrov F = Komuniciranje sveta delavcev v podjetju
(08.30-18.30; 08.30-18.45)	
Termin:	PONEDELJEK-TOREK, 13. in 14. maj 2019
Kraj:	Konferenčni center - Hotel JELOVICA, Bled

# MAJ (2) - 2019

---

---

<b>TEMA:</b>	<b>KAKO SISTEMATIČNO PREPREČEVATI IN ODPRAVLJATI KRŠITVE PRAVIC DELAVCEV V PODJETJIH?</b> Vloga in način delovanja „odborov za varstvo pravic delavcev“
Iz vsebine:	„Celovit pregled (ne)formalnih orodij svetov delavcev in sindikatov za učinkovito izvajanje svoje funkcije na področju zagotavljanja varstva ‚pridobljenih‘ pravic delavcev ter metod in načinov skupnega delovanja obeh vrst delavskih predstavništev na tem področju v podjetjih.“
(09.00-14.30)	
Termin:	PONEDELJEK, 27. maj 2019
Kraj:	Konferenčni center - Hotel JELOVICA, Bled

# JUNIJ - 2019

---

---

<b>TEMA:</b>	<b>IZBOLJŠAJMO SVOJE KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE!</b> <b>Strokovna delavnica - korak naprej v filozofiji razmišljanja, sodelovanja in soodločanja</b>
Iz vsebine:	„Učinkovita komunikacija je veščina, ki se jo lahko nauči prav vsak izmed nas. Spoznali bomo tehnike, s katerimi boste vedno in povsod opaženi, slišani in upoštevani. Naučili se bomo, kako komunicirati v menedžerskem okolju in hkrati uspešno uveljavljati interese zaposlenih.“
(09.00-14.30)	
Termin:	PETEK, 14. junij 2019
Kraj:	Konferenčni center - Hotel JELOVICA, Bled

# JULIJ, AVGUST - 2019

---

---

Ni organiziranih izobraževalnih dogodkov!

# SEPTEMBER (1) - 2019

---

---

<b>TEMA:</b>	<b>PLAČNI SISTEM IN MOTIVACIJA ZAPOSLENIH V LUČI DELAVSKEGA SOUPRAVLJANJA</b>
Iz vsebine:	„Pri urejanju sistema stimulatívne nagrajevanja, zlasti glede določanja kriterijev za ugotavljanje delovne uspešnosti delavcev, imajo sveti delavcev v podjetjih ključno vlogo. Po določbi 95. člena ZSDU je namreč k temu delu podjetniških kolektivnih pogodb oziroma splošnih aktov (pravilnikov) o plačah potrebno soglasje sveta delavcev. Pri oblikovanju skupnih stališč glede kriterijev za ugotavljanje delovne uspešnosti, pa je zelo priporočljivo, da se sveti delavcev povežejo s sindikati v podjetju (ki so sicer pristojni za sklepanje podjetniških kolektivnih pogodb).“
(09.00-14.30)	
Termin:	PETEK, 13. september 2019
Kraj:	Konferenčni center – Hotel JELOVICA, Bled

## SEPTEMBER (2) - 2019

---

---

### Študijsko izpopolnjevanje članov Združenja svetov delavcev Slovenije: DELAVSKO SOUPRAVLJANJE IN SOCIALNO PARTNERSTVO NA ČEŠKEM IN SLOVAŠKEM

Termin:	18., 19., 20. in 21. september 2019
Kraj:	Praga, Bratislava, Dunaj

# OKTOBER (1) - 2019

---

---

## Letni dvodnevni strokovni posvet članov Združenja svetov delavcev Slovenije

Iz vsebine:	
Termin:	ČETRTEK-PETEK, 10. in 11. oktober 2019
Kraj:	Konferenčni center – Hotel JELOVICA, Bled

## OKTOBER (2) - 2019

---

---

<b>TEMA:</b>	<b>ZA KAKOVOSTNO IN AKTIVNO DELOVNO OKOLJE VSEH SKUPIN ZAPOSLENIH V PODJETJIH!</b> Sodelovanje med sveti delavcev in kadrovskimi službami pri vključevanju zaposlenih v vodenje in upravljanje družbe
Iz vsebine:	»Prispevek k uvedbi sodobnega menedžmenta praktično pomeni, da bi morale kadrovske službe v svoje programe izobraževanja zaposlenih vključevati tudi vsebine, ki se nanašajo na spoznavanje soupravljalških vlog, dajati strokovno podporo in pomoč svetu delavcev ter vzpostaviti več povezav med strokovno kadrovsko dejavnostjo in delavskimi predstavništvi.« (dr. Ivan Kejžar, ED št. 3/2004)
(09.00-14.30)	
Termin:	PONEDELJEK, 28. oktober 2019
Kraj:	Konferenčni center – Hotel JELOVICA, Bled



# NOVEMBER - 2019

<b>TEMA:</b>	<b>TEMELJNI TEČAJ ZA ČLANE SVETOV DELAVCEV – Certifikat ZSDS</b>
Iz vsebine:	„Osnovni namen certificiranja v ZSDS je povečanje strokovnosti, učinkovitosti in etičnosti pri opravljanju funkcije člana sveta delavcev ter s tem tudi izboljšanje delovanja svetov delavcev pri upravljanju podjetij. Delavsko soupravljanje zahteva – še posebej v današnjih pogojih gospodarjenja – predvsem visoko strokovnost in odgovornost ,za prelivanje interesov zaposlenih v poslovno odločanje‘, kar je osnovna naloga svetov delavcev.“
	A = Osnove sistema delavskega soupravljanja in vloga sveta delavcev B = Upravljanje družb in vloga delavskih predstavništev C = Zagotavljanje pravne varnosti zaposlenih v podjetju D = Spremljanje razvojnih in finančnih ciljev družbe E = Vloga sveta delavcev na področju organizacije in kadrov F = Komuniciranje sveta delavcev v podjetju
(08.30-18.30; 08.30-18.45)	
Termin:	ČETRTEK-PETEK, 14. in 15. november 2019
Kraj:	Konferenčni center - Hotel JELOVICA, Bled

## DECEMBER - 2019

---

---

### OKROGLA MIZA/POSVET (aktualna tema) – prednovoletno srečanje članov Združenja svetov delavcev Slovenije

Iz vsebine:	
(09.00-14.30)	
Termin:	SREDA, 04. december 2019
Kraj:	Konferenčni center - Hotel JELOVICA, Bled

# Opomba

---

Gre za okvirni (osnovni) program, ki ga bomo tudi sproti dograjevali z aktualnimi temami – v primeru morebitnih sprememb, pa vas bomo pravočasno obveščali preko spletne strani ZSDS: <http://www.delavska-participacija.com/>





---

# PRILOGA:

dodatne možnosti strokovnih izobraževanj, ki jih lahko organiziramo za posamezne svete delavcev oz. zaključene skupine neposredno v podjetju ali na drugi izbrani lokaciji (I. – IV.)

---

I.	PODROČJE KORPORACIJSKEGA UPRAVLJANJA
	<i>Upravljanje sodobnih podjetij (temeljna znanja s področja ekonomije, finančnega poslovanja, organizacije, prava gospodarskih družb, strateškega menedžmenta, korporacijske kulture...)</i>
	<i>Strateško vodenje, poslovna etika in organizacijska kultura</i>
	<i>Nova merila poslovne uspešnosti kot podlaga za učinkovito upravljanje nadzorne funkcije</i>
	<i>Notranje lastništvo in delničarstvo v sodobnih podjetjih (tudi slovenska praksa)</i>
	<i>Sodobni trendi na področju korporacijskega upravljanja</i>

II.	<b>PODROČJE REAKTIVNEGA DELOVANJA (tekoče naloge) SVETOV DELAVCEV IN OSTALIH PREDSTAVNIŠTEV DELAVCEV V PODJETJIH</b>
	<i>Osnove sistema delavske participacije</i>
	<i>Vloga, način dela in pristojnosti SD ter drugih delavskih predstavništev v podjetju</i>
	<i>Poznavanje delovno-pravne zakonodaje (ZSDU, ZDR, ZVZD...) in drugih predpisov s tega področja</i>
	<i>Poznavanje ZGD</i>
	<i>Vloga, način dela in pristojnosti NS</i>
	<i>Teorija in praksa delovanja delavskih predstavnikov v NS</i>
	<i>Poslovne finance za delavske predstavnike</i>
	<i>Osnovne naloge SD na področju VZD, pri oblikovanju dela in sprejemanju sistemizacij ter pri oblikovanju sistema napredovanja, razvoja in motiviranja kadrov</i>

III.	<b>PODROČJE PROAKTIVNEGA DELOVANJA (načrtovane naloge) SVETOV DELAVCEV IN OSTALIH PREDSTAVNIŠTEV DELAVCEV V PODJETJIH</b>
	<i>Razvijanje individualne participacije zaposlenih</i>
	<i>Zagotavljanje pravne varnosti zaposlenih</i>
	<i>Uveljavljanje participativnih metod vodenja in komuniciranja v podjetju</i>
	<i>Izboljševanje delovnega okolja</i>
	<i>Zagotavljanje učinkovitega sistema obveščanja zaposlenih</i>
	<i>Razvoj področja »standarda zaposlenih«</i>
	<i>Zagotavljanje zdravja in varnosti pri delu</i>
	<i>Izpopolnjevanje sistema izobraževanja in napredovanja</i>
	<i>Razporeditev delovnega časa</i>
	<i>Gibanje zaposlenosti in zaposlitvena varnost</i>
	<i>Izpopolnjevanje sistema stimulatívne nagrajevanja</i>
	<i>Uveljavitev sistema »profit sharinga«</i>
	<i>Spodbujanje in ohranjanje razvoja notranjega lastništva</i>

---

---

IV.	VEŠČINE, SPRETNOSTI IN DRUGO
	<i>Razvijanje komunikacijskih spretnosti in veščin (osnove, poslovni razgovor, vodenje sestankov, pogajanja, javno nastopanje...)</i>
	<i>Pogajanja in reševanje sporov med SD in delodajalcem</i>
	<i>SD v sistemu internega komuniciranja</i>
	<i>Timsko delo in timsko vodenje</i>
	<i>Vsebinska priprava programa dela SD</i>
	<i>SD in sodobno vodenje ljudi</i>