

PROGRAM – 2023

IZOBRAŽEVANJ IN USPOSABLJANJ V
ZDRUŽENJU SVETOV DELAVCEV
SLOVENIJE

(januar – december)



Katera znanja so potrebna za učinkovito delovanje članov svetov delavcev in uspešno uveljavljanje interesov delavcev v podjetjih?

V prvi vrsti gre za **osnovna znanja o sistemu delavske participacije**, ki so nujna za pravilno razumevanje svoje funkcije in natančno poznavanje vloge ter pristojnosti sveta delavcev v sistemu korporacijskega upravljanja.

V nadaljevanju so potrebna tudi znanja, ki bodo svetu delavcev pomagala povečati lastno učinkovitost, pomagala odkrivati in analizirati dejanske potrebe ter interese zaposlenih in omogočila samoiniciativno sprožanje ustreznih pobud in aktivnosti za izboljšanje kakovosti delovnega življenja v podjetju.

Pogoj za učinkovito vključevanje delavskih predstavnikov v vse vidike poslovnega odločanja so tudi širša **temeljna znanja s področja komunikacije, ekonomije, finančnega poslovanja, organizacije, prava gospodarskih družb, delovnega prava, strateškega menedžmenta in korporacijske kulture** – skratka vsa tista temeljna znanja, ki so nujno potrebna za uspešno upravljanje in vodenje sodobnih podjetij.

JANUAR (1) - 2023

| | |
|------------------------------|---|
| TEMA: (CPM d.o.o.) | KAJ ZAPISATI V PROGRAM DELA SVETA DELAVCEV V PODJETJU? Da ne bomo zardevali ob vprašanih sodelavcev, kakšna je pravzaprav vloga in kaj počne svet delavcev v podjetju |
| Iz vsebine: | Da ne bomo zardevali ob vprašanih sodelavcev, kakšna je pravzaprav vloga in kaj počne svet delavcev v podjetju? |
| Komentarji udeležencev: | <i>„Odličen seminar, zelo praktično uporabni pripomočki. Čestitke.“</i> <i>„Odlična gradiva in napotki!“</i> <i>„Hvala za predavanje, se še udeležim.“</i> <i>„Odlično izvedeno, poučno in koristno.“</i> <i>„Predavanje je super.“</i> |
| Termin: | SREDA, 18. januar 2023 (08.30-15.15) |
| Kraj: | Konferenčna dvorana, HOTEL AZUL, Šuceva 26, Kranj |

FEBRUAR (1) - 2023

| | |
|--------------------------------------|---|
| TEMA: (ŠCID IZOBRAŽEVANJA) | Proaktivno delovanje sveta delavcev: SODELOVANJE SVETA DELAVCEV IN SINDIKATA PRI PREPREČEVANJU KRŠITEV PRAVIC ZAPOSLENIH |
| Iz vsebine: | <p>Učinkovit nadzor - nad izvajanjem zakonov, kolektivnih pogodb in drugih predpisov s področja delovnih razmerij ter varnosti in zdravja pri delu - je zagotovo ena najpomembnejših funkcij svetov delavcev (87. člen ZSDU). Hkrati pa imajo tudi sindikati na tem področju izjemno močno vlogo, predvsem na področju delovnih razmerij (ZDR-1) in kot partnerji v kolektivnih pogajanjih.</p> <p>Čeprav gre za področje, kjer se vloge in zakonske pristojnosti obeh delavskih predstavništev v podjetjih močno prepletajo - predvsem dopolnjujejo in nadgrajujejo - pa brez medsebojnega sodelovanja nihče ne more biti optimalno učinkovit.</p> |
| Termin: | ČETRTEK, 09. februar 2023 (08.30-15.15) |
| Kraj: | Dvorana Urban, URBAN RING Hotel Ljubljana, Dolenjska cesta 242c |

FEBRUAR (2) - 2023

| | |
|--------------------------------------|---|
| TEMA: (ŠCID IZOBRAŽEVANJA) | ŠTUDIJSKO SREČANJE ČLANOV ZDRUŽENJA SVETOV DELAVCEV SLOVENIJE – TELEKOM SLOVENIJE d.d. |
| Iz vsebine: | <p>Spoznavanje in izmenjava praktičnih izkušenj iz delovanja svetov delavcev, ki so člani našega združenja, in sicer neposredno v posameznih podjetjih, torej v konkretnem okolju, v katerem delujejo, je doslej že utečena redna oblika dela znotraj ZSDS. Tudi letos torej že tradicionalno organiziramo tovrstno študijsko srečanje članov združenja v enem izmed slovenskih podjetij.</p> <p>Praksa je najboljši učitelj, pravijo, in to brez dvoma velja tudi za področje razvijanja sistema delavskega soupravljanja v podjetjih.</p> |
| Termin: | PETEK, 24. februar 2023 (08.30-15.15) |
| Kraj: | Telekom Slovenije d.d., Cigaletova 15, 1000 Ljubljana |

MAREC (1) - 2023

| | |
|--------------------------------------|---|
| TEMA: (ŠCID IZOBRAŽEVANJA) | Kaj morajo sveti delavcev znati vprašati: PRAKTIČNI PRIMERI OBRAVNAVE LETNIH POROČIL |
| Iz vsebine: | <p>Razumevanje, spremljanje in nadzor finančnega poslovanja družbe je ena od najpomembnejših pristojnosti svetov delavcev, kar je prepoznal tudi zakonodajalec, ki je v 89. členu Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju (ZSDU) jasno opredelil tudi njihovo vlogo pri obravnavi letnih poročil.</p> <p><i>Kaj piše in kaj bi moralo pisati v letnih poročilih ter kako brati med vrsticami?</i></p> <p><i>Kaj morajo sveti delavcev znati vprašati direktorja in računovodje?</i></p> <p><i>Kakšna je vloga svetov delavcev na ekonomsko-finančnem področju v podjetju?</i></p> <p>Na vsa ta in še vrsto drugih vprašanj bomo odgovorili na izobraževanju, ki je namenjeno obveznosti delovanja svetov delavcev na »ekonomsko-finančnem področju«</p> |
| Termin: | ČETRTEK, 09. marec 2023 (08.30-15.15) |
| Kraj: | Dvorana Urban, URBAN RING Hotel Ljubljana, Dolenjska cesta 242c |

MAREC (2) - 2023

| | |
|--------------------------------------|---|
| TEMA: (ŠCID IZOBRAŽEVANJA) | Se res znamo obnašati v poslovnem okolju? POSLOVNI BONTON IN KULTURA VEDENJA ZA ČLANE SVETOV DELAVCEV |
| Iz vsebine: | <p>Čeprav nekateri nepremišljeno trdijo, da lahko vljudnostna pravila in knjige o lepem vedenju kot staro kramo zmečemo v smeti, praksa vsak dan na vseh področjih našega življenja dokazuje, da ljudje potrebujemo določena pravila vedenja, pravila v komunikaciji s partnerjem, otroki, s kolegi, ... prav tako pa tudi na delovnem mestu s sodelavci in s poslovnimi partnerji, strankami.</p> <p>Pravila lepega vedenja so namreč obstajala in bodo tudi v prihodnosti, seveda pa so odraz določenega časa, razmerij moči ter oblasti in socialne strukture. Prav je, da jih dobro poznamo, saj nam omogočajo, da se bomo bolj samozavestno in odločno znašli v različnih situacijah, to pa lahko pripomore k še boljšemu poslovnemu in osebnemu uspehu....</p> |
| Termin: | SREDA, 22. marec 2023 (08.30-15.15) |
| Kraj: | Konferenčna dvorana, HOTEL AZUL, Šuceva 26, Kranj |

APRIL (1) - 2023

| TEMA: (CPM d.o.o.) | TEMELJNI TEČAJ ZA ČLANE SVETOV DELAVCEV – Certifikat ZSDS |
|------------------------------|---|
| Iz vsebine: | A = Osnove sistema delavskega soupravljanja in vloga sveta delavcev B = Upravljanje družb in vloga delavskih predstavništev C = Zagotavljanje pravne varnosti zaposlenih v podjetju D = Spremljanje razvojnih in finančnih ciljev družbe E = Vloga sveta delavcev na področju organizacije in kadrov F = Komuniciranje sveta delavcev v podjetju |
| Komentarji udeležencev: | <i>„Najbolj vrhunsko (vsebinsko in organizacijsko) usposabljanje, kar sem se jih udeležil!!“ „Zelo poučno, veliko novega. Še več takšnih izobraževanj“ „Izobraževanje mi je dalo veliko novih znanj.“ „S celotnim izobraževanjem (predavanja, organizacija, lokacija) sem zelo zadovoljen. V zelo kratkem času sem dobil veliko informacij in znanj, ki jih lahko uporabim v praksi. Hvala, tako naprej!“</i> |
| Termin: | ČETRTEK-PETEK, 06. in 07. april 2023 (08.30-17.00; 08.30-17.15) |
| Kraj: | Kongresni center ADRIA – Jadranska cesta 25, ANKARAN |

APRIL (2) - 2023

| | |
|--------------------------------------|---|
| TEMA: (ŠCID IZOBRAŽEVANJA) | Spoznajmo ZSDU: PRENOVA PARTICIPACIJSKEGA DOGOVORA S praktičnim vzorcem |
| Iz vsebine: | Dogovor med svetom delavcev in delodajalcem po 5. členu Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju (ZSDU) oz. tako imenovani „ participacijski dogovor “ je osrednji in najpomembnejši splošni akt s področja avtonomne pravne ureditve delovanja sveta delavcev v podjetju. To je namreč tisti pravni dokument (poleg samega ZSDU), od katerega so v največji meri odvisni tako vsebina kot tudi obseg in raven soupravljanja v konkretnem podjetju, predvsem pa tudi konkretni materialni in drugi pogoji za delo sveta delavcev. |
| Termin: | SREDA, 19. april 2023 (08.30-15.15) |
| Kraj: | Konferenčna dvorana, HOTEL AZUL, Šuceva 26, Kranj |

MAJ (1) - 2023

| TEMA: (ŠCID IZOBRAŽEVANJA) | Proaktivno delovanje sveta delavcev: KAJ MORA SVET DEAVCEV VEDETI O SYSTEMIZACIJI DELOVNIH MEST |
|--------------------------------------|---|
| Iz vsebine: | <p>Naslovno vprašanje se nanaša na dolžnost delodajalca - da v skladu z 92., 93. in 94. členom Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju (ZSDU) zahteva skupno posvetovanje s svetom delavcev - o predvidenih spremembah sistemizacije delovnih mest! Skupno posvetovanje pa od članov sveta delavcev zahteva dobro poznavanje problematike, čemur bo tudi namenjeno razpisano izobraževanje.</p> <p>Delodajalec mora namreč skladno z Zakonom o delovnih razmerjih (ZDR-1) s splošnim aktom določiti pogoje za opravljanje dela na posameznem delovnem mestu oziroma za vrsto dela, kar v praksi pomeni sprejem splošnega akta o sistemizaciji delovnih mest. ...</p> |
| Termin: | ČETRTEK, 11. maj 2023 (08.30-15.15) |
| Kraj: | Dvorana Urban, URBAN RING Hotel Ljubljana, Dolenjska cesta 242c |

MAJ (2) - 2023

| | |
|--------------------------------------|---|
| TEMA: (ŠCID IZOBRAŽEVANJA) | Interaktivna delavnica: „NE KRILI Z ROKAMI“ IN TISOČ LAŽI O GOVORICI TELESA |
| Iz vsebine: | <p>Samo dve govorici telesa sta na vsem svetu – sproščena in nesproščena. Katere kretnje so nespodobne? Je sedenje sporočilo? Poznate moči očesnega stika?</p> <p>Skozi kopico zanimivih primerov in vaj bomo dokazovali, da se govorice telesa ne da preslepiti. Lahko pa iz nje odstranimo gibe, ki prinašajo napačna in nehotena sporočila. Poskrbimo, da bodo roke počele točno tisto, kar je treba – podkrepile naše izgovorjene misli.</p> <p>Nasmeh je čaroben, kadar je povsem spontan. Kadar pa ga nataknejo kot masko, je osladno neprepričljiv.</p> <p>Opazujemo, kar vidimo, srkamo, kar slišimo, zapečatimo pa tisto, kar čutimo!</p> |
| Termin: | ČETRTEK, 25. maj 2023 (08.30-15.15) |
| Kraj: | Dvorana Urban, URBAN RING Hotel Ljubljana, Dolenjska cesta 242c |

JUNIJ (1) - 2023

| | |
|--------------------------------------|--|
| TEMA: (ŠCID IZOBRAŽEVANJA) | Primeri dobrih praks in izmenjava izkušenj: UČINKOVITO DELOVANJE ODBORA ZA VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU |
| Iz vsebine: | <p>K sodelovanju bomo povabili predstavnike svetov delavcev iz različnih slovenskih podjetij, kjer imajo ustanovljene posebne odbore za področje varnosti in zdravja pri delu (VZD), da nam podrobneje predstavijo delovanje njihovega konkretnega odbora. Struktura in število članov, urejanje delovanja v poslovniku in drugih dokumentih, vsebina dela, glavne naloge in dosežki, ... pa tudi izzivi, težave in ovire.</p> <p>Vse to in še več, so teme, ki jih bomo poskušali nasloviti na tem izobraževanju, kjer bo veliko časa namenjenega tudi interaktivnemu sodelovanju udeležencev. Glavni namen je namreč ciljna izmenjava dobrih praks in izkušenj med različnimi sveti delavcev.</p> |
| Termin: | ČETRTEK, 15. junij 2023 (08.30-15.15) |
| Kraj: | Dvorana Urban, URBAN RING Hotel Ljubljana, Dolenjska cesta 242c |

JULIJ, AVGUST - 2023

Ni organiziranih izobraževalnih dogodkov!

SEPTEMBER (1) - 2023

| | |
|--------------------------------------|--|
| TEMA: (ŠCID IZOBRAŽEVANJA) | Interaktivna delavnica: USTAVIMO 15 ŠKODLJIVIH NAVAD in jih nadomestimo z učinkovitimi |
| Iz vsebine: | <p>V življenju smo vedno najbolj ponosni na tisto, s čimer smo uspeli prenehati! Spomnite se, kako se včasih borimo sami s seboj, da prekinemo z neko škodljivo navado. Ko nam uspe, je pa sam občutek zmagoslavja največja možna nagrada.</p> <p>Podobno je v komunikaciji. Velikokrat je bolj pomembno od tega, da se nekaj naučimo, ravno to, da vemo, s čim se spleča prenehati in pri katerih vzorcih se spleča nadzorovati.</p> <p>Tisti, ki imajo te veščine, uspejo pridobiti druge ljudi na svojo stran in so ocenjeni kot izjemno prijetni sogovorniki.</p> |
| Termin: | ČETRTEK, 14. september 2023 (08.30-15.15) |
| Kraj: | Dvorana Urban, URBAN RING Hotel Ljubljana, Dolenjska cesta 242c |

SEPTEMBER (2) - 2023

Strokovna ekskurzija: DELAVSKE ZBORNICE, SOUPRAVLJANJE IN SOCIALNO PARTNERSTVO V REPUBLIKI AVSTRIJI

| | |
|-------------|--|
| Iz vsebine: | <p>Tradicionalna študijska izpopolnjevanja članov ZSDS v evropske države so postala že nenadomestljiva oblika spoznavanja drugih sistemov in dobrih tujih praks na področju uveljavljanja sodobnih oblik delavskega soupravljanja ter socialnega partnerstva.</p> <p><i>(Posebnost avstrijskega sistema »socialnega partnerstva« je v izjemni vlogi delavskih zbornic v njem, kar še danes velja za enega izmed najučinkovitejših tovrstnih sistemov na svetu, čeprav imajo podobne delavske zbornice tudi v dveh nemških deželah (Saarland, Bremen) in Luksemburgu, ...)</i></p> |
| O državi: | <p>Model »socialnega partnerstva« oz. sodelovanja na področju delovne, socialne in ekonomske politike v sosednji Avstriji temelji na prostovoljnem sodelovanju različnih interesnih skupin (socialnih partnerjev) in močni povezanosti med sindikati, glavnimi političnimi strankami in vlado. Pri tem se ne omejujejo samo na urejanje delovnih razmerij, temveč praktično pokrivajo vsa področja gospodarske in socialne politike (zakonodajo, upravo, sodstvo, socialno politiko in socialno zavarovanje...).</p> |
| Termin: | SREDA, ČETRTEK, PETEK, SOBOTA: 20., 21., 22. in 23. september 2023 |
| Kraj: | Dunaj, Linz, Salzburg |

OKTOBER (1) - 2023

STROKOVNI POSVET ČLANOV ZDRUŽENJA SVETOV DELAVCEV SLOVENIJE (2 dni)

Iz vsebine:

Tradicionalni dvodnevni strokovni posveti članov združenja so namenjeni sprejemanju konkretnih in koristnih strokovnih smernic ter priporočil, ki jih oblikujemo skupaj skozi usmerjene razprave in izmenjavo »dobrih praks«, za bodoče učinkovitejše delovanje svetov delavcev v podjetjih/organizacijah.

Termin:

PONEDELJEK - TOREK: 09. in 10. oktober 2023 (08.30-17.30; 08.30-14.30)

Kraj:

Kongresni center ADRIA – Jadranska cesta 25, ANKARAN

OKTOBER (2) - 2023

| | |
|--------------------------------------|---|
| TEMA: (ŠCID IZOBRAŽEVANJA) | VPRAŠANJA IN ODGOVORI IZ PRAKSE O NAJBOLJ AKTUALNIH PROBLEMATIKAH S PODROČJA VZD Interaktivna diskusija z direktorjem inšpekcije nadzora VZD in izmenjava dobrih praks |
| Iz vsebine: | <p>Gre za takšno obliko izobraževanja, kjer bomo poleg obravnave terenutnih najbolj aktualnih problematik iz prakse s strani strokovnjaka na področju VZD, še posebno pozornost namenili aktivnemu sodelovanju udeležencev ter izmenjavi dobrih praks in izkušenj svetov delavcev iz različnih podjetij.</p> <p>Smatramo namreč, da lahko s takšnim pristopom še dodamo h kvaliteti izobraževanja in pospešimo prenos teoretičnih vsebin v prakso. Zato bomo omogočili tudi čim več časa za interaktivno diskusijo med udeleženci in postavljanju konkretnih vprašanj.</p> |
| Termin: | TOREK, 24. oktober 2023 (08.30-15.15) |
| Kraj: | Dvorana Urban, URBAN RING Hotel Ljubljana, Dolenjska cesta 242c |

NOVEMBER (1) - 2023

| TEMA: (CPM d.o.o.) | TEMELJNI TEČAJ ZA ČLANE SVETOV DELAVCEV – Certifikat ZSDS |
|---|---|
| Iz vsebine: (mag. Rajko Bakovnik; mag. Jože Bajuk; Nina Bakovnik, LL.M., odvetnica; mag. Cvetka Peršak; mag. Igor Pirc, odvetnik, MBA; mag. Marjeta Tič Vesel) | A = Osnove sistema delavskega soupravljanja in vloga sveta delavcev B = Upravljanje družb in vloga delavskih predstavništev C = Zagotavljanje pravne varnosti zaposlenih v podjetju D = Spremljanje razvojnih in finančnih ciljev družbe E = Vloga sveta delavcev na področju organizacije in kadrov F = Komuniciranje sveta delavcev v podjetju |
| Komentarji udeležencev: | <i>„Najbolj vrhunsko (vsebinsko in organizacijsko) usposabljanje, kar sem se jih udeležil!!“ „Zelo poučno, veliko novega. Še več takšnih izobraževanj“ „Izobraževanje mi je dalo veliko novih znanj.“ „S celotnim izobraževanjem (predavanja, organizacija, lokacija) sem zelo zadovoljen. V zelo kratkem času sem dobil veliko informacij in znanj, ki jih lahko uporabim v praksi. Hvala, tako naprej!“</i> |
| Termin: | PONEDELJEK-TOREK, 06. in 07. november 2023 (08.30-17.00; 08.30-17.15) |
| Kraj: | Kongresni center ADRIA – Jadranska cesta 25, ANKARAN |

NOVEMBER (2) - 2023

| | |
|---|---|
| TEMA: (ŠCID IZOBRAŽEVANJA) | VPRAŠANJA IN ODGOVORI IZ PRAKSE O NAJBOLJ AKTUALNIH PROBLEMATIKAH S PODROČJA DELOVNIH RAZMERIJ Interaktivna diskusija z odvetnico Nino Bakovnik |
| Iz vsebine: (Predavatelj: Nina ali Andreja ali Vojko) | <p>Glede na zelo pozitivne odzive udeležencev preteklih tovrstnih srečanj, smo tako kot že lansko leto v tem času, tudi letos (seveda z novimi aktualnimi problematikami s področja delovnih razmerij) pripravili posebno izobraževanje v obliki interaktivne diskusije.</p> <p>Glavni namen tovrstnega izobraževanja je namreč, da vsaj enkrat letno omogočimo udeležencem pridobiti strokovne odgovore na aktualna vprašanja s katerimi se pri svojem delu soočajo v praksi in hkrati izmenjati mnenja ter morebitne dobre prakse tudi z udeleženci iz drugih podjetij</p> |
| Termin: | SREDA, 22. november 2023 (08.30-15.15) |
| Kraj: | Dvorana Urban, URBAN RING Hotel Ljubljana, Dolenjska cesta 242c |

DECEMBER - 2023

OKROGLA MIZA/POSVET – prednovoletno srečanje članov Združenja svetov delavcev Slovenije

| | |
|-------------|---|
| Iz vsebine: | Aktualna tematika |
| Termin: | ČETRTEK, 07. december 2023 (08.30-15.30) |
| Kraj: | Dvorana Urban, URBAN RING Hotel Ljubljana, Dolenjska cesta 242c |

Opomba

Gre za okvirni (osnovni) program, ki ga bomo tudi sproti dograjevali z aktualnimi temami – v primeru morebitnih sprememb, pa vas bomo pravočasno obveščali preko spletne strani ZSDS: <http://www.delavska-participacija.com/>





PRILOGA:

dodatne možnosti strokovnih izobraževanj, ki jih lahko organiziramo za posamezne svete delavcev oz. zaključene skupine neposredno v podjetju ali na drugi izbrani lokaciji (I. – IV.)

| I. | PODROČJE KORPORACIJSKEGA UPRAVLJANJA |
|----|---|
| | <i>Upravljanje sodobnih podjetij (temeljna znanja s področja ekonomije, finančnega poslovanja, organizacije, prava gospodarskih družb, strateškega menedžmenta, korporacijske kulture...)</i> |
| | <i>Strateško vodenje, poslovna etika in organizacijska kultura</i> |
| | <i>Nova merila poslovne uspešnosti kot podlaga za učinkovito upravljanje nadzorne funkcije</i> |
| | <i>Notranje lastništvo in delničarstvo v sodobnih podjetjih (tudi slovenska praksa)</i> |
| | <i>Sodobni trendi na področju korporacijskega upravljanja</i> |

| II. | PODROČJE REAKTIVNEGA DELOVANJA (tekoče naloge) SVETOV DELAVCEV IN OSTALIH PREDSTAVNIŠTEV DELAVCEV V PODJETJIH |
|-----|--|
| | <i>Osnove sistema delavske participacije</i> |
| | <i>Vloga, način dela in pristojnosti SD ter drugih delavskih predstavništev v podjetju</i> |
| | <i>Poznavanje delovno-pravne zakonodaje (ZSDU, ZDR, ZVZD...) in drugih predpisov s tega področja</i> |
| | <i>Poznavanje ZGD</i> |
| | <i>Vloga, način dela in pristojnosti NS</i> |
| | <i>Teorija in praksa delovanja delavskih predstavnikov v NS</i> |
| | <i>Poslovne finance za delavske predstavnike</i> |
| | <i>Osnovne naloge SD na področju VZD, pri oblikovanju dela in sprejemanju sistemizacij ter pri oblikovanju sistema napredovanja, razvoja in motiviranja kadrov</i> |

| III. | PODROČJE PROAKTIVNEGA DELOVANJA (načrtovane naloge) SVETOV DELAVCEV IN OSTALIH PREDSTAVNIŠTEV DELAVCEV V PODJETJIH |
|------|---|
| | <i>Razvijanje individualne participacije zaposlenih</i> |
| | <i>Zagotavljanje pravne varnosti zaposlenih</i> |
| | <i>Uveljavljanje participativnih metod vodenja in komuniciranja v podjetju</i> |
| | <i>Izboljševanje delovnega okolja</i> |
| | <i>Zagotavljanje učinkovitega sistema obveščanja zaposlenih</i> |
| | <i>Razvoj področja »standarda zaposlenih«</i> |
| | <i>Zagotavljanje zdravja in varnosti pri delu</i> |
| | <i>Izpopolnjevanje sistema izobraževanja in napredovanja</i> |
| | <i>Razporeditev delovnega časa</i> |
| | <i>Gibanje zaposlenosti in zaposlitvena varnost</i> |
| | <i>Izpopolnjevanje sistema stimulativnega nagrajevanja</i> |
| | <i>Uveljavitev sistema »profit sharinga«</i> |
| | <i>Spodbujanje in ohranjanje razvoja notranjega lastništva</i> |

| IV. | VEŠČINE, SPRETNOSTI IN DRUGO |
|-----|---|
| | <i>Razvijanje komunikacijskih spretnosti in veščin (osnove, poslovni razgovor, vodenje sestankov, pogajanja, javno nastopanje...)</i> |
| | <i>Pogajanja in reševanje sporov med SD in delodajalcem</i> |
| | <i>SD v sistemu internega komuniciranja</i> |
| | <i>Timsko delo in timsko vodenje</i> |
| | <i>Vsebinska priprava programa dela SD</i> |
| | <i>SD in sodobno vodenje ljudi</i> |