

Vabimo vas na strokovno izobraževanje

# FINANČNA ANALIZA NI »PRANJE PERILA«

## Osnove poslovnih financ za člane sveta delavcev

Z vrhunskim strokovnjakom za področje poslovnih financ, dr. Jožkom Peterlinom

ki bo v **SREDO, 6. marca 2024**, od 08.30 do 15.15 ure,  
konferenčna dvorana Urban, **URBAN RING HOTEL Ljubljana, Dolenjska cesta 242c**  
/izvoz iz obvoznice: Ljubljana - jug/

**Prihaja čas obravnave letnih poročil!**

Po veljavnem Zakonu o sodelovanju delavcev pri upravljanju (89. člen), mora delodajalec **obveščati svet delavcev o vseh pomembnih vprašanjih, ki se nanašajo na gospodarski položaj družbe** in v tem okviru še posebej tudi o letnem poročilu. Obveščanje mora biti predhodno, torej pred sprejetjem tega poročila na nadzornem svetu (90. člen ZSDU), kar pomeni, da ima **svet delavcev dolžnost pravočasno podati svoja mnenja in pobude** v zvezi z njegovo vsebino.

Finančna analiza je namenjena tekočemu spremljanju odmikov od načrtov in posledično pravočasnemu ukrepanju glede na nove razmere. Hkrati pa z njo spremljamo uresničevanje strateških ciljev. Zato moramo imeti v finančnem načrtu **jasno postavljene okvire**, saj bomo le tako dovolj zgodaj zaznali, kdaj se približujemo območju nevarnega poslovanja.

Seveda pa je potrebno za to **razpolagati vsaj z osnovnim razumevanjem** poslovnih finančnih izkazov podjetja (kot je letno poročilo), saj v nasprotnem primeru ne bomo pravočasno zaznali tistega, kar bi **lahko in morali**. Na primer:

- Tako ne bomo izvedeli, da **imamo preveč strojev**, da so premalo izkoriščeni, da je bila investicija pred leti zgrešena... in ne bomo ukrenili ničesar.
- Kaj pa naši poslovni prostori? In naše terjatve? Zakaj dopuščamo, da se nam iz leta v leto povečujejo? Kaj **smo naredili in predvsem, kaj bomo storili** v prihodnje?
- Kako bomo pospešili »obračanje« zalog, če se ne poglobimo v **razloge za takšne zaloge**, kot jih imamo. In praviloma imamo vedno prevelike.
- Čutimo klimo v podjetju, **vemo, da ni dobra, pa nas prepričujejo, da je vse v najlepšem redu** in se še izboljšuje!
- Imamo dolgove do dobaviteljev? Bilanca stanja **nič ne pove o odnosih z dobavitelji** ... to pa je bistveno za naše prihodnje poslovanje.

- Pa prihodki in odhodki – zakaj praviloma gledamo na odhodke in razmišljamo kvečjemu o tem, da jih je potrebno zmanjšati, **ne pa o tem, da bi jih povečali** ob hkrati še večjem povečanju prihodkov? Zato, ker je to težje ali zato, ker nimamo idej?

To so torej ena tistih ključnih vprašanj, ki bi morala iz razumljivih razlogov še kako zanimati **vse predstavnike zaposlenih v podjetjih**, tista, ki jih moramo znati vprašati in tista, na katera bomo odgovorili na tokratnem izobraževanju. Vsekakor pa nam takšna znanja **vedno pridejo prav tudi v privatnem življenju**, saj za vse veljajo enake finančne zakonitosti!

## Izobraževanje priporočamo

- PREDSEDNIKOM in ČLANOM SVETOV DELAVCEV
- PREDSTAVNIKOM ZAPOSLENIH V ORGANIH VODENJA IN NADZORA (članom NS, UO in delavskim direktorjem)
- SINDIKALNIM ZAUPNIKOM
- FINANČNIM, PRAVNIM IN DRUGIM STROKOVNJAKOM V PODJETJIH

## Iz vsebine

08.30 – 09.00 *Sprejem in registracija udeležencev, priprava na izobraževanje*

09.00 – 14.30

### 1. Uvod

- Računovodstvo niso finance, tako kot dobiček ni denar
- Pomembna razlika – v računovodstvu veljajo pravila, v financah zakonitosti
- Upanje ni strategija, potreben je finančni načrt
- Finančna analiza ni »pranje perila«

### 2. Obvladovanje tveganj in nadzor nad finančnim zdravjem podjetja

- Kje se skriva denar v podjetju in kako ga spraviti v življenje?
- Pravila ravnanja z zalogami, terjatvami in obveznostmi
- Odgovorno sprejemanje poslovno-finančnih odločitev v podjetju
- Uravnavanje likvidnosti in plačilne sposobnosti podjetja
- Učinkovito obvladovanje denarnih tokov

### 3. Zaveze delodajalca na področju obveščanja sveta delavcev po Zakonu o sodelovanju delavcev pri upravljanju (ZSDU; 89. člen)

- Poročanje po Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD)
- Kaj gre in kaj ne gre v letno poročilo?
- Kaj pokazati in kaj skriti?
- Kje so meje med računovodsko kreativnostjo in kriminalom?
- Odškodninska odgovornost posloводства - ali veste, da lahko tožite direktorja?

#### 4. Priporočila za aktivnosti svetov delavcev v podjetjih

- Praktični primeri obravnave letnih poročil za svete delavcev
- Kako zaznati kdaj se bližamo območju tveganega poslovanja?
- Preverjanje dolgoročne in kratkoročne plačilne sposobnosti podjetja
- Kako ovrednotimo uresničljivost načrtovanih aktivnosti?
- Kaj mora svet delavcev zahtevati od direktorja, da bo varnost zaposlenih bolj gotova?

14.30 – 15.15 *Vprašanja in odgovori udeležencev, sklepne misli in zaključek izobraževanja*

#### Predavatelj

**Dr. Jožko Peterlin**, ustanovitelj Inštituta za poslovne finance Smartfin, z dolgoletno prakso na področju vodenja financ v podjetju. Bil je finančni direktor in član uprave Droge, direktor za problematične naložbe v banki in član uprave Telekom Slovenije. Več kot deset let je bil predsednik Združenja poslovnih finančnikov Slovenije in član odbora evropskega (EACT) ter mednarodnega (IGTA) združenja poslovnih finančnikov. Je avtor in soavtor več strokovnih knjig in člankov. Poleg svetovanja in vodenja financ v podjetjih, je tudi eden najbolj priljubljenih voditeljev delavnic in seminarjev, ki zagotovo spremenijo prioriteto poslovnih aktivnosti udeležencev. Leta 2010 je bil po mnenju komisije časnika Finance in javnosti izbran za naj poslovno-finančnega svetovalca v letu 2009. V letih 2011, 2012, 2013 in 2016 je bil po izboru uporabnikov spletnega portala Tax-Fin-Lex izbran za najuglednejšega finančnega strokovnjaka v Sloveniji.

#### Prijave in kotizacija

Udeležbo lahko prijavite **do PONEDELJKA, 4. marca 2024** prek spletne prijavnice:

[SPLETNA PRIJAVNICA](#)

ali po e-pošti: [scid.izobrazevanja@gmail.com](mailto:scid.izobrazevanja@gmail.com). Natančnejše informacije lahko dobite tudi na **GSM (041) 749 090** – Mitja Gostiša.

Kotizacija z gradivom, osvežilnimi napitki in kosilom za **člane Združenja svetov delavcev Slovenije znaša 220,00 € + DDV**, za ostale udeležence pa 250,00 € + DDV.

**Pri plačilu lahko uveljavljate 10% popust, če organizacija prijavi najmanj dva udeleženca.**

Kotizacijo nakažete na podlagi prejetega računa (po zaključku izobraževanja) na transakcijski račun podjetja ŠCID IZOBRAŽEVANJA d.o.o., **št.: S156 6100 1252 323** odprt pri SKB banki (SWIFT SKBASI2X).

Lep pozdrav in nasvidenje na izobraževanju!

